



ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 2

Leadership of Administrators Affecting Work Performance According to Basic Educational Quality Assurance Standard of Schools under Phetchaburi Primary Educational Service Area Office 2

สุภาณี รำไพศาล^{1*}

Supanee Ramtaya^{1*}

ปีyanart บุญมีพิพิธ²

Piyanart Boonmeepipit²

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา 2) การดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา และ 3) ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 2 จำนวน 404 คน เครื่องมือที่ใช้ เป็นแบบสอบถาม สถิติที่ใช้คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ตัวนับเบียนมาตรฐาน และ การวิเคราะห์การทดสอบพหุคุณแบบขั้นตอน

ผลการวิจัยพบว่า

1. ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านความรับผิดชอบ รองลงมาคือ ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล ด้านมีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ ด้านมีความเชื่อมั่นในตนเอง ด้านความสามารถในการจูงใจคน ด้านการมองการณ์ไกลมีวิสัยทัศน์ ด้านการมีอิทธิพล อย่างมีอุดมการณ์ ด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ และด้านความจำเป็นพื้นฐาน ตามลำดับ

¹ นักศึกษาบัณฑิตศึกษาหลักสูตรครุศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา), ค.ม. มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรี อ.เมือง จ.เพชรบูรี 76000

* ผู้นิพนธ์ประสานงาน อีเมล : suphanee_rm80@hotmail.com โทรศัพท์ : 089-8368867

¹ Graduated Student, Master of Education (Educational Administration), M.Ed. Phetchaburi Rajabhat University

* Corresponding Author e-mail : suphanee_rm80@hotmail.com Tel : 089-8368867

² ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ป.ร.ด. (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรี อีเมล : pbru2554@hotmail.com

² Advisor Associate Professor Ph.D. (Educational Administration) Phetchaburi Rajabhat University : e-mail : pbru2554@hotmail.com



2. การดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยมาตรฐานด้านผู้บริหารอยู่ในอันดับสูงสุด รองลงมาคือ มาตรฐานด้านครุ และมาตรฐานด้านผู้เรียน ตามลำดับ

3. ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร ด้านความสามารถในการจูงใจคน ด้านความจำเป็นพื้นฐาน ด้านมีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ ด้านการมองการณ์ไกลมีวิสัยทัศน์ ด้านมีความเชื่อมั่นในตนเอง ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ ด้านการมีอิทธิพลย่างมีอุดมการณ์ โดยมีประสิทธิภาพในการทำงานร้อยละ 79.90 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

คำสำคัญ : ภาวะผู้นำของผู้บริหาร การบริหาร การประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

Abstract

The purposes of this research were to study ; 1) school administrators' leadership, 2) work performance according to educational quality assurance standard, and 3) administrators' leadership affecting work performance according to basic educational quality assurance standard of schools under Phetchaburi Primary Educational Service Area Office 2. The 404 research samples were administrators and teachers in schools under Phetchaburi Primary Educational Service Area Office 2. The tool was a rating scale questionnaire with reliability. The data were analyzed by using percentage, mean, standard deviation, and stepwise multiple regression analysis.

The research results were as follows:

1. The school administrators' leadership in overall and in each aspect was at a high level. The aspects of leadership could be ranked in descending order of their means as follows: responsibility, individual consideration, achievement motivation, self confidence, ability in motivation, far-sighted vision, idealized influence, knowledge and ability in administration, inspiration, and basic needs.

2. The work performance according to educational quality assurance standard was overall at a high level. The aspects of work performance could be ranked in descending order of their means as follows : administrator standard, teacher standard, and student standard.

3. The administrators' leadership affecting work performance according to basic educational quality assurance standard consisted of responsibility, knowledge and ability in administration, ability in motivation, basic needs, achievement motivation, far-sighted vision, self confidence, inspiration, idealized influence, with statistical significance at the 0.01 level and predictive efficiency at 79.90.

Keywords : Administrators' leadership, administration, basic educational quality assurance standard



บทนำ

การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นกลไกสำคัญที่เชื่อว่าสามารถขับเคลื่อนและพัฒนาการศึกษา ให้มีคุณภาพตามเกณฑ์ได้ ซึ่งการพัฒนาคุณภาพการศึกษาต้องดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เป็นระบบมีคุณภาพตามมาตรฐาน ผู้ที่จบการศึกษาจะต้องมีคุณภาพตามมาตรฐานหลักสูตรและความต้องการของชุมชน ผู้ประกอบและองค์กร สถานประกอบการที่รับเข้าผู้จบการศึกษาเข้าศึกษาต่อหรือรับเข้าทำงาน ให้มีความนั่นใจเป็นบุคคลมีคุณภาพ ซึ่งมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาและการจัดการศึกษาของสถานศึกษา แต่ละแห่งมุ่งหวังให้สถานศึกษาทุกแห่งมีคุณภาพได้มาตรฐานแม้ท่าเที่ยงกัน แต่จากการกำหนดให้มีการประกันคุณภาพภายในและการประกันคุณภาพภายนอก ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 จนที่นี้ได้ร่วมกับสถานศึกษาแต่ละแห่ง มีผลการประเมินที่แตกต่างกัน และจะเห็นได้ว่าผลการประเมินระหว่างมาตรฐานด้านผู้เรียน มาตรฐานด้านครุและมาตรฐานด้านผู้บริหาร ในการบริหารจัดการ สถานศึกษา จะพบว่าผลการประเมินขาดความสอดคล้อง ต่อกันระหว่างมาตรฐานด้านผู้เรียน ครุและผู้บริหาร ซึ่งผลสำเร็จของการจัดการศึกษาคือ คุณภาพผู้เรียน ผู้เรียนนี้เป็นบุคคลสำคัญที่สุดที่สถานศึกษา ซึ่งหมายถึง ผู้บริหาร ครุและบุคลากรทุกภาคส่วน ต้องร่วมมือกันในการส่งเสริม สนับสนุนผู้เรียนทุกคนในสถานศึกษา ซึ่งต้องดำเนินดึง stemming ความต้องการ ให้รับผลหรือประเมินที่เกิดขึ้นที่โดยตรงและโดยอ้อม นอกเหนือไปในการจัดการศึกษาจำเป็นต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกฝ่าย ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ ตามที่คาดหวังของสังคมและกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาจัดเป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญในการจัดการศึกษาในปัจจุบัน ให้มีคุณภาพและต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง (สำนักงานทดสอบทางการศึกษา) [1] ซึ่งการจัดการศึกษาที่ต้องการมีส่วนร่วมของชุมชนนี้ ผู้บริหารนับเป็นบุคคลสำคัญที่สุดในการประสานกิจกรรมและการดำเนินการทุกอย่าง ให้ทุกคนเข้ามา

มีส่วนร่วมอย่างเต็มใจและเติมความสามารถ เพื่อให้ส่งผลสูงสุดต่อผู้เรียน

การมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการบริหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีภาวะผู้นำ ของผู้บริหารที่จะสามารถนำพาสถานศึกษาให้ดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้เรียนอย่างมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันที่ปฏิบัติตามเพื่อมุ่งไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ร่วมกันได้ ภาวะผู้นำของผู้บริหารเป็นความสามารถของผู้บริหารที่จะนำพาสถานศึกษาสู่เป้าหมายอย่างมีคุณภาพ การเป็นนักบริหารมืออาชีพ ได้แก่ ความสามารถสร้างอำนาจชักนำ และมีอิทธิพล ได้แก่ เห็นผู้อื่น ตัวชี้วัดการมีภาวะผู้นำของผู้บริหาร คือ ผลลัพธ์ที่มีและประสิทธิภาพของงาน ภาวะผู้นำจึงเป็นตัวชี้วัดผลลัพธ์ที่มีและประสิทธิภาพของงานของสถานศึกษา แต่จากการประมวลผลการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา ตั้งแต่รอบที่ 1 ถึงรอบที่ 3 ที่ผ่านมาจะเห็นว่าประสิทธิภาพสถานศึกษาแต่ละแห่งมีความแตกต่างกันมาก ผู้วิจัยจึงเห็นว่าภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา มืออิทธิพลต่อประสิทธิผลของสถานศึกษา ก็ต้องผู้เรียนนั่นเอง

จากการศึกษาการบริหารสถานศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรณ์ เขต 2 ที่มีลักษณะเช่นเดียวกับสถานศึกษาอื่น ๆ ทั้งในระดับจังหวัด ระดับประเทศ ที่สถานศึกษามีผลการประเมินระหว่างมาตรฐานด้านผู้เรียน ครุ ผู้บริหารที่ไม่มีความสอดคล้องต่อกัน ดังจะเห็นว่า มาตรฐานด้านผู้บริหารอยู่ในระดับดี ดีมาก ครุ อยู่ระดับดี พอกใช้และมาตรฐานด้านผู้เรียน โดยเฉพาะองค์ประกอบที่ 5 คุณภาพผู้เรียน พบว่าอยู่ในระดับพอใช้ปรับปรุงและปรับปรุงร่วงด้วน เป็นด้าน “ภาวะผู้นำ” (Leadership) ของผู้บริหารจะสามารถกระตุ้นให้คณาจารย์และผู้เกี่ยวข้องในสถานศึกษาใช้สักข์ภาพในการทำงาน ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีประสิทธิภาพ ภาวะผู้นำจึงเป็นศิลปะที่จำเป็นและสำคัญอย่างยิ่งต่อนักบริหารที่จะนำองค์การไปสู่ความสำเร็จ ภาวะผู้นำมีส่วนที่สำคัญในการกำหนดปัญหาตัดสินใจ วางแผนและการดำเนินงาน การเสริมสร้างภาวะผู้นำ ได้จากการฝึกฝนความสามารถ



ในการใช้อ่านและการซักจูงให้ผู้อื่นปฏิบัติตามหรือเป็นการใช้อิทธิพลให้ผู้อื่นปฏิบัติตามงานประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย จะเห็นได้ว่าภาวะผู้นำจะต้องความคุ้นเคยกับผู้อื่น โดยผู้นำหรือผู้บริหารจะต้องแสดงภาวะผู้นำที่สามารถนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ (ไชยา กรณ์แสง) [2]

จากความเป็นมาและเหตุผลดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับ “ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เพชรบุรี เขต 2” เพื่อจะได้นำผลการวิจัยไปใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานและการประกันคุณภาพของสถานศึกษาเพื่อให้สถานศึกษามีประสิทธิภาพที่สอดคล้องกันทั้งด้านผู้เรียน ด้านครุและผู้บริหาร ได้ต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เพชรบุรี เขต 2
- เพื่อศึกษาการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 2
- เพื่อศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เพชรบุรี เขต 2

ตัวแปรต้น

ภาวะผู้นำของผู้บริหารจำนวน 10 ด้าน

- ด้านความรับผิดชอบ
- ด้านความจำเป็นพื้นฐาน
- ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ
- ด้านมีความเชื่อมั่นในตนเอง
- ด้านมีวิสัยทัศน์
- ด้านความสามารถในการจูงใจคน
- ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์
- ด้านมีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ
- ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล
- ด้านความรู้ความสามารถในการทำงานการบริหาร

ตัวแปรตาม

มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

- มาตรฐานด้านผู้เรียน จำนวน 5 ตัวบ่งชี้
- มาตรฐานด้านครุ จำนวน 1 ตัวบ่งชี้
- มาตรฐานด้านผู้บริหาร จำนวน 6 ตัวบ่งชี้



ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากร ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ใช้โรงเรียน เป็นหน่วยวิเคราะห์และกำหนดให้ผู้บริหาร และครูผู้สอนในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 2 ในปีการศึกษา 2557 จำนวน 126 โรงเรียน มีจำนวนนักศึกษาจำนวน 1,171 คน เป็นผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 126 คน ครูผู้สอน จำนวน 1,045 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการศึกษานี้ ได้แก่ ผู้บริหาร และครูผู้สอน สุ่มโดยการเปิดตารางเครื่องและมอร์ген (Krejcie & Morgan, 1970 อ้างถึงใน วรรณกรรมเกตุ) [3] กลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหาร 126 คน และครูผู้สอน 278 คน รวมกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ทั้งสิ้น 404 คนและใช้วิธีเทิบบัญชีโดยทางศูนย์เพื่อกำหนดจำนวนผู้ให้ข้อมูลโดยวิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แบ่งเป็น 3 ตอน คือ ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบสำรวจรายการ (Check List) ประกอบด้วย 1) เพศ 2) อายุ 3) ระดับการศึกษา 4) ประสบการณ์ ในการทำงาน และ 5) ตำแหน่งในปัจจุบัน ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับภาวะผู้นำของผู้บริหาร 10 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านความรับผิดชอบ 2) ด้านความจำเป็นพื้นฐาน 3) ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ 4) ด้านมีความเชื่อมั่นในตนเอง 5) ด้านการนองการน์ไกล้มวิสัยทัศน์ 6) ด้านความสามารถในการ沟โภค 7) ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ 8) ด้านมีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ 9) ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจจุบัน 10) ด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร โดยลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ และตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับการดำเนินงานตาม มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษา

ทั้งพื้นฐาน จำนวน 3 มาตรฐาน ได้แก่ มาตรฐานค้านผู้เรียน มาตรฐานค้านครุ มาตรฐานค้านผู้บริหาร โดยลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ตามลำดับดังต่อไปนี้

1. ผู้วิจัยขอหนังสือราชการจากคณะกรรมการศูนย์ฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ส่งถึงผู้อำนวยการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 1 และผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 2 เพื่อขอความร่วมมือ ในการตอบแบบสอบถาม

2. ผู้วิจัยดำเนินการสั่งและรับแบบสอบถาม ด้วยตนเอง

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยนำส่งและเก็บคืน ด้วยตนเองและส่งทางจดหมายประจำของแต่ละอำเภอ

4. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้มาทำการตรวจสอบข้อมูลและนำไปวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการโดยนำข้อมูลไปวิเคราะห์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ ดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง โดย คำนวณหาค่าความถี่ (Frequency) และใช้ค่าร้อยละ (Percentage)

2. วิเคราะห์ระดับภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา โดยใช้ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)

3. วิเคราะห์ระดับการดำเนินงานตามมาตรฐาน การประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาพื้นพื้นฐาน โดยใช้ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)



สรุปผลการวิจัย

1. ภาวะผู้นำของผู้บริหารของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เพชรบูรี เขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา แยกเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้าน ที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านความรับผิดชอบ รองลงมา คือ ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจจัยบุคคล ด้านมีความ มุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ ด้านมีความเชื่อมั่นในตนเอง ด้านความสามารถในการจูงใจคน ด้านการมองการณ์ไกล มีวิสัยทัศน์ ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ ด้านความรู้ ความสามารถทางการบริหาร ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ และด้านความจำเป็นพื้นฐาน ตามลำดับ

2 การดำเนินงานตามมาตรฐานการประกัน คุณภาพการศึกษาระดับขั้นการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาแยกเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยมาก ที่สุด คือ มาตรฐานด้านผู้บริหารรองลงมา คือ มาตรฐาน ด้านครุ และมาตรฐานด้านผู้เรียน ตามลำดับ

3. ภาวะผู้นำของผู้บริหารที่ส่งผลต่อการดำเนิน งานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบูรี เขต 2 ได้แก่ ด้าน ความรับผิดชอบ (X_1) โดยมีค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.535 ด้าน ความรู้ ความสามารถทางการบริหาร (X_2) โดยมีค่าน้ำ หนักเท่ากับ 0.368 ด้านความสามารถในการจูงใจคน (X_3) โดยมีค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.840 ด้านความจำเป็น พื้นฐาน (X_4) โดยมีค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.184 ด้านมี ความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ (X_5) โดยมีค่าน้ำหนัก เท่ากับ 0.446 ด้านการมองการณ์ไกล มีวิสัยทัศน์ (X_6) โดยมีค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.219 ด้านมีความ เชื่อมั่น ในตนเอง (X_7) โดยมีค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.521 ด้านการสร้าง แรงบันดาลใจ (X_8) โดยมีค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.172 ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ (X_9) โดยมี ค่าน้ำหนักเท่ากับ 0.379 มีค่าประสิทธิภาพในการทำนาย ร้อยละ 53.30 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

อภิปรายผล

1. ภาวะผู้นำของผู้บริหารของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เพชรบูรี เขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา แยกเป็นรายด้านพบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้าน ที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านความรับผิดชอบ รองลงมา คือ ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจจัยบุคคล ด้านมีความ มุ่งมั่นที่จะทำงานให้สำเร็จ ด้านมีความเชื่อมั่นในตนเอง ด้านความสามารถในการจูงใจคน ด้านการมองการณ์ ไกล มีวิสัยทัศน์ ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์ ด้านความรู้ ความสามารถทางการบริหาร ด้านการสร้าง แรงบันดาลใจ และด้านความจำเป็นพื้นฐาน ตามลำดับ ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า ภาวะผู้นำของผู้บริหารสถาน ศึกษา เป็นตัวแปรสำคัญที่จะส่งผลต่อประสิทธิภาพใน การบริหาร โรงเรียน ผู้บริหาร โรงเรียนถือเป็นบุคคลที่ สำคัญยิ่งที่จะเป็นผู้นำและผู้ประสานงานในการบริหาร กับผู้ได้บังคับบัญชา โดยการใช้ภาวะผู้นำที่ดีเยี่ยมจะ ส่งผลให้ผู้ได้บังคับบัญชา ยอมอุทิศตนเพื่อการปฏิบัติ งาน เกิดความรู้สึกและเจตคติที่ดีต่องานที่ทำ มีความ กระตือรือร้น มีความสุขในการทำงาน และยอมอุทิศ ตนเพื่อความสำเร็จของงาน ตลอดลังกับ (จรัญ เศหา) [4] ได้วิเคราะห์และสรุปเป็นกรอบแนวคิดคุณลักษณะ ของผู้บริหาร ด้านความรับผิดชอบ การอุทิศตนและ เป็นตัวอย่างที่ดีในการทำงาน ผู้บริหารควรมีพฤติกรรม ที่แสดงออกถึงการอุทิศเวลาให้กับการทำงาน ประพฤติตน เป็นแบบอย่างที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหาร มีความมุ่งมั่นในการบริหารเพื่อประโยชน์ของผู้เรียน เป็นสำคัญ กระตือรือร้นที่จะทำงานให้ได้ผลงานที่ดี ที่สุด และ อุณหภูมิ บุญธรรม [5] ได้ศึกษาภาวะผู้นำของ ผู้บริหารที่ส่งผลต่อผลการประเมินตนเองตามมาตรฐาน โรงเรียนคุณภาพ สังกัดกรุงเทพมหานคร การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบ 1. ภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก โดยเรียง ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านความจำเป็นพื้นฐาน



ด้านความรักของครุ ด้านการนองการณ์ใกล้ ด้านหลักในการทำงาน ด้านการวางแผน ด้านความยืนหยัด ด้านการบริหารคน ด้านมีหลักการ ด้านหลักการปกครอง และ ด้านความมุ่งประสงค์ ตามลำดับ

2. การดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับขั้นการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 1 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาแยกเป็นรายด้านพบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มาตรฐานด้านผู้บริหาร รองลงมาคือ มาตรฐานด้านครุ และมาตรฐานด้านผู้เรียน ตามลำดับ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้บริหารสถานศึกษาเป็นตัวแทนขององค์กรที่มีบทบาทเป็นแม่舅หลักในการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับขั้นการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีเป้าหมายสำคัญ คือ เพื่อมุ่งให้การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาดียิ่งขึ้น ซึ่งต้องเริ่มต้นจากการที่สถานศึกษามีระบบการประกันคุณภาพภายใน เพื่อวางแผนพัฒนาคุณภาพของตนเอง ดำเนินการปรับปรุงคุณภาพ มีการกำกับติดตามคุณภาพ และมีระบบประเมินตนเอง ต่อจากนั้นจึงรับการประเมินคุณภาพภายนอกโดย สมศ. ซึ่งจะดำเนินการพิจารณาและตรวจสอบจากผลการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษา การประเมินคุณภาพภายนอกจึงควรสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพราะต่างมุ่งสู่มาตรฐานหรือคุณภาพที่คาดหวังให้เกิดขึ้นแก่ผู้เรียน แนวคิดและหลักการในการประเมินคุณภาพภายนอกตามเจตนาตนของพระราชนูญติการศึกษา แห่งชาติโดยมุ่งเน้นคุณภาพของผู้เรียนเป็นหลัก เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้เรียนจะได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันไม่ว่าจะอยู่ในห้องถันใดก็ตาม โดยมีระบบการประกันคุณภาพเป็นเครื่องมือในการส่งเสริมและสนับสนุน ให้มีการปรับปรุงคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา) [6] ซึ่งสอดคล้องกับศตวรรษ สุขทันรักษ์ [7] ศึกษารื่องความสัมพันธ์ระหว่างภาวะ

ผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษากับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในเขตอำเภอคลองหลวง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 1 พบว่า สมรรถนะการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนอยู่ในระดับมากทั้งโดยรวมและรายด้าน และความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษากับสมรรถนะการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนในเขตอำเภอคลองหลวง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 1 พบว่า โดยภาพรวม มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 มีค่าความสัมพันธ์กันทางบวกในระดับสูง

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 จากผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำของผู้บริหารของสถานศึกษาด้านความจำเป็นพื้นฐานเป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ดังนั้นผู้บริหารควรมีการอุ้มเลอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชาโดยมีการพิจารณาให้รางวัลแก่ผู้สร้างผลงานแก่สถานศึกษาเพื่อเป็นหัวญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

1.2 จากผลการวิจัยพบว่า การดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับขั้นการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านมาตรฐานด้านผู้เรียน เป็นด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ดังนั้นผู้บริหาร ครูผู้สอน และบุคลากร ผู้เกี่ยวข้องทุกคนควรเน้นให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมและการประสานงานที่ดีในการดำเนินงานร่วมกันพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ การศึกษา

1.3 จากผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำของผู้บริหารทุกด้านส่งผลต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ดังนั้นผู้บริหารสถานศึกษาควรให้ความสำคัญในการดำเนินงานประกันคุณภาพของสถานศึกษาโดยใช้ภาวะผู้นำในการดำเนินการ

2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป



2.1 การศึกษาพฤติกรรมการบริหารงาน ประกันคุณภาพของสถานศึกษาที่ส่งผลต่อพัฒนาธุรกิจ 4 ด้านของสถานศึกษา

2.2 การศึกษาภาวะผู้นำการของผู้บริหาร
ที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการจัดการเรียนรู้ของครูตามเกณฑ์
มาตรฐานการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี เพราะได้
รับความอนุเคราะห์อย่างดีจาก รองศาสตราจารย์
ดร.ปีรดา บุญมีพิพัช อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์
รองศาสตราจารย์ ดร.กานุจนา บุญส่อง ประธานกรรมการ
สอบ และดร.ไพรัช มนิโชติ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
ที่กรุณาให้คำปรึกษา คำแนะนำ ตรวจสอบและแก้ไข
ข้อบกพร่องต่าง ๆ อย่างดีเยี่ยม ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็น
อย่างสูง

ขอขอบพระคุณ ผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจสอบ
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ขอขอบพระคุณผู้บริหาร
และครุภู่สอนในสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเพชรบุรี เขต 2 ที่เป็น
กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยและได้ให้ความร่วมมือ
ในการตอบแบบสอบถาม

เอกสารอ้างอิง

- [1] สำนักงานทดสอบทางการศึกษา. (2554). แนวทาง
การประเมินคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา
ขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพภายในของ
สถานศึกษา. กรุงเทพมหานคร : สำนักงาน
พระพุทธศาสนาแห่งชาติ.
- [2] ไชยกรรมแสง. (2553). ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะ
ผู้นำทางวิชาการกับการประกันคุณภาพทางการ
ศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ไข เขต 1. วิทยานิพนธ์
กรุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหาร
การศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏราชบุรี.
- [3] วรรษี แคมเกตุ. (2551). วิธีวิทยาการวิจัยทาง
พุทธกรรมศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ :
โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- [4] จรัญ เศหา. (2553). ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะ
ผู้นำทางวิชาการกับการประกันคุณภาพทางการ
ศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน
เขตพื้นที่การศึกษาสาระแก้ไข เขต 1. วิทยานิพนธ์
กรุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหาร
การศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏราชบุรี.
- [5] อุษณีย์ บุญธรรม. (2553). ภาวะผู้นำของผู้บริหาร
ที่ส่งผลต่อผลการประเมินตนเองตามมาตรฐาน
โรงเรียนคุณภาพ สังกัดกรุงเทพมหานคร.
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหาร
การศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- [6] สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ
การศึกษา. (2555). คู่มือประเมินคุณภาพภายใน
รอบสาม (พ.ศ. 2554–2558) ระดับการศึกษา<sup>ขั้นพื้นฐาน ฉบับสถานศึกษา (แก้ไขเพิ่มเติม
พฤษจิกายน 2554). พิมพ์ครั้งที่ 1. สมุดปร巴拉ก :
โรงพิมพ์บริษัท ออฟเช็ค พลัส จำกัด.</sup>
- [7] ศศิวิมล สุขธนารักษ์. (2554). ความสัมพันธ์
ระหว่างภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษากับ
สมรรถนะ การบริหารงานวิชาการของโรงเรียน
ในเขตอำเภอคลองหลวง สังกัดสำนักงานเขต
พื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 1.
วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชา
เทคโนโลยีการบริหารการศึกษา คณะกรุศาสตร์
อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
ธัญบุรี.